

Gilles GAREL

E mail : garel@univ-paris-est.fr

Professeur des universités, France

- Depuis 1999 : **Professeur** à l'Université Paris Est Marne la Vallée
- depuis 2006 : **Professeur à l'Ecole polytechnique** (PCC titulaire à temps d'exercice incomplet) au Département HSS et à la chaire de management de l'innovation de l'Ecole
- 2004 / 2005 : **Professeur invité** à la *school of management* de l'université d'Ottawa, Canada
- 1995 / 1999 : **Maître de Conférences** en sciences de gestion à l'Université de Marne la Vallée et **Chercheur Associé** au Centre de Recherche en Gestion de l'Ecole polytechnique

Sélection de publications

Publication d'ouvrages	
2003	<i>Le management de projet</i> , Editions la Découverte, collection Repères, n°377.
2004	<i>Enseigner le management ; méthodes, institutions, mondialisation</i> , Editions En collaboration avec Eric Godelier, Hermès.
2004	<i>Faire de la recherche en management de projet</i> , Ouvrage collectif, G. Garel, V. Giard et C. Midler coordinateurs, Fnege SFA, Vuibert.
Publications dans des revues à comité de lecture	
1995	En collaboration avec C. Midler, « Concourance, processus cognitifs et régulation économique », <i>Revue Française de Gestion</i> , n°104, été, pp. 86-101.
1996	« L'entreprise sur un plateau : un exemple de gestion de projet concourante dans l'industrie automobile », <i>Gestion 2000</i> , Juin, n°3, pp. 111-134.
1998	En collaboration avec Eric Godelier, « Mythes, organisations et changement ; une interview de James G. March », <i>Revue Française de Gestion</i> , n°120, sept. oct., pp. 37-42.
1999	« Analyse d'une performance de co-développement », <i>Revue Française de Gestion</i> , n°123, mars-avril-mai, pp. 5-18.

1999	« La mesure et la réduction des délais de développement des produits nouveaux », <i>Recherche et Applications en Marketing</i> , vol. 14, n°2/99, pp. 29-47.
2001	En collaboration avec C. Midler, « Front-loading problem solving in codevelopment: managing the contractual, organizational and cognitive dimensions », <i>International Journal of Automotive Technology and Management</i> , Vol 1 No 2/3, pp. 236-251.
2002	« Les partenariats de développement sont-ils toujours gagnants / gagnants ? », <i>Revue Française de Comptabilité</i> , n° 346, juillet-août, pp. 1-7.
2003	« Pour une histoire de la gestion de projet », <i>Gérer et Comprendre</i> , décembre, n° 74, pp. 77-89.
2004	En collaboration avec C. Midler et S. Jouini, « Managing speed in Engineering, Procurement and Construction projects : time-to-market vs. time-to-delivery », <i>International Journal of Project Management</i> , Volume 22, Issue 5, July, pp. 359-367.
2004	« Prototyper pour tester, tester pour innover : des techniques de l'ingénierie aux problématiques managériales », <i>Revue Française de Gestion Industrielle</i> , Vol. 23, n° 3, pp. 25-42.
2005	En collaboration avec S. Jumel, « Les grands groupes et l'innovation : définitions et enjeux du corporate venture », <i>Finance Contrôle Stratégie</i> , vol. 8, n°4, déc., pp. 33 - 61.
2006	« Manager l'exploration ? », <i>Revue Economique et Sociale</i> , Bulletin de la société d'études économiques et sociales, Lausanne, septembre, 64 ^{ème} année, n°3, pp. 101-110.
2007	« Actualité des livres, Note de lecture sur l'ouvrage <i>Les processus d'innovation ; conception innovante et croissance des entreprises</i> de P. Le Masson, B. Weil et A. Hatchuel (Hermès Lavoisier ed.) », <i>Revue Française de Gestion</i> , n° 175, pp. 195-202.
2007	En collaboration avec A. Asquin et T. Picq, « Lorsque le mode projet engendre de la souffrance au travail », <i>Gérer et Comprendre</i> , décembre, n° 90, pp. 43-54.
2008	En collaboration avec R. Rosier, « De la valeur client a la valeur amont : management de l'exploration et analyse de valeur », <i>Revue Sciences de Gestion</i> , n°64, avril, pp. 43-60.
2008	En collaboration avec C. Navarre, « Gouvernance distribuée versus gouvernance centralisée : les deux stratégies de la télématique automobile », <i>Gérer et Comprendre</i> , décembre, n°94, pp. 64-79.
2008	En collaboration avec R. Rosier, « Régimes d'innovation et exploration », <i>Revue Française de Gestion</i> , vol. 34, n°187, pp. 127-144.

Responsabilités pédagogiques et administratives

Responsable et fondateur de la **spécialité Projet Innovation Conception** dans le master MIE (de 2004 à 2010) ; formation cohabilitée avec l'X et l'ENSMP.

Responsable du groupe PRISM (Projets Innovants, Services, Management) de recherche en gestion de l'Université de Marne la Vallée au sein de l'équipe OEP. **Co-responsable de l'équipe OEP** depuis 1999 (Organisation et Efficacité de la Production) / EA 2550.

Expertises, missions et animations scientifiques

Participation régulière à des **jurys de thèses et d'HDR** (Habilitation à Diriger des Recherches) depuis 2000 (un total de 40 participations à des jurys à la fin 12 / 2008).

Membre du Club de Montréal depuis 2004. Le club de Montréal a été créé en 1990 et regroupe aujourd'hui une vingtaine de dirigeants de différents secteurs (automobile, pharmacie, informatique, spatial...) et quelques chercheurs qui, en France et au Canada, observent, discutent ou mettent en œuvre les meilleures pratiques de management de projet.

Animateur scientifique du Club de Tours de 1999 à 2003 (Délégation aux Cadres Dirigeants d'EDF et de Gaz de France). Le Club de Tours rassemble une trentaine de responsables de projets importants, périodiquement renouvelés, d'EDF et de GDF. Son objectif est de permettre à des acteurs projets de natures très diverses, internes aux entreprises et extérieurs, d'échanger librement sur leurs pratiques, problèmes et solutions et de capitaliser des expériences en vue d'améliorer le pilotage des projets. Rédacteur de vingt « lettres du Club de Tours » pour le compte d'EDF et de GDF, comme capitalisation de l'expérience tirée des présentations et des échanges.

Administrateur de la SFM (Société Française de Management) depuis 2007, administrateur depuis 2009.

Membre de l'AECX (amicale des enseignants et chercheurs de l'Ecole polytechnique) depuis 2006.

Animation de séminaires de recherche :

- Co-fondateur et animateur du **GRESUP** (Groupe de Réflexion sur l'Enseignement Supérieur de la Gestion). Co-représentant du GRESUP au sein de l'**Ecole de Paris du Management (1992/ 2000)**.
- **Co-animateur du SFA Gestion de projet** (Séminaire de Formation Approfondie de la FNEGE) en avril 2002 avec V. Giard (coordinateur), C. Midler et C. Navarre.
- Co-animateur du **séminaire « Les ficelles du métier »** depuis 2004 sur les méthodologies de recherche en gestion (ENS de Cachan, Université de Marne la Vallée, Ecole polytechnique).
- Co-animateur du **séminaire de recherche « Management de l'innovation : théories et pratiques »** / chaire de management de l'innovation de l'Ecole polytechnique depuis 2006 avec. F. Charue-Duboc (CRG-Preg Ecole polytechnique), V. Chanal (IAE de Grenoble) et F. Aggeri (CGS, Ecole des Mines de Paris).

Responsable de projets de recherche :

Membre du **comité de pilotage et coordinateur à l'UMLV du PPF (Programme Pluri Formations)** 2005 / 2009 (hébergé à l'Université de Marne la Vallée) « Histoire des idées et des pratiques managériales en Europe XVIIème / XXème ».

Responsable du projet ANR COMMUNIC (Collaboration par la Maquette Multi-Usages Numérique et l'Ingénierie Concourante) à l'Université de Marne la Vallée / Appel à propositions ANR-RGCU du 30 avril 2006 / Pôle de

compétitivité VMD / Avec ARMINES (CRG), BOUYGUES Travaux Publics, CSTB, EGIS, EIFFAGE Travaux Publics, GTM Construction, IREX, LCPC, SETEC et Prism OEP / Total de 593 672 euros dont 100 946 euros à Paris Est.

Membre du **comité de rédaction** d'*Entreprises et Histoire* depuis 1999, du **comité de lecture** d'*Economie et Société* (Série : sciences de gestion) depuis 2002 et du **comité de publication** des Presses Universitaires de Marne la Vallée depuis 2002.

Rapporteur régulier ou irrégulier auprès des revues *Gérer et Comprendre*, *Gestion 2000*, *Systèmes d'Information et Management*, *Revue Française de Gestion*, *Sciences de Gestion*, *Design Management Journal*, *M@n@gement*, *Scandinavian Journal of Management*, *Management International*, *Journal of Purchasing & Supply Management*, *Project Management Journal*.

Rédacteur occasionnel de notes d'ouvrages pour *Gérer et Comprendre* et pour la *Revue Française de Gestion*.

Membre des comités scientifiques

- AIMS (Association Internationale de Management Stratégique) de 1999 à 2006,
- *Design Management Institute* depuis 2002,
- colloque Histoire et Gestion de l'IAE de Toulouse depuis 1999,
- congrès de l'AGRH (association française de gestion des ressources humaines) depuis 2003,
- congrès international de Génie Industriel depuis 2000, du congrès annuel de l'IPSERA (*International Purchasing and Supply Education and Research Association*) en 2005,
- congrès de l'Aderse sur la Responsabilité Sociale des Entreprises (*Academy of Management / ISEOR*) en 2005 et 2007,
- Reviewer of papers for the *Technology and Innovation Management division / ASAC (Administrative Sciences Association of Canada)* 2007, 2008, 2009.
- journée transdisciplinaire de recherche « Gérer la tension entre exploitation / exploration : Quel management de l'innovation ? », avec le soutien de l'AIMS et de l'AGRH, Irege Université de Savoie, 2008,
- Des atelier de cas pédagogiques « Le management de projet », Ecole de Management de Normandie &v Revue des Cas en Gestion, 3 décembre 2009.
- Euram 2009.

Organisation de congrès académiques :

- **Co-organisateur du Colloque International IRNOP** (International Research Network on Organizing by Projects ; Paris, 27/29 juin 1996) avec le CRG de l'Ecole polytechnique et l'Université d'Umea / Stockholm sur le management des projets et les organisations temporaires.
- **Co-organisateur du Colloque « Les nouvelles stratégies concurrentielles »**, Université de Marne la Vallée / Paris XII AIMS, 4 novembre 2003 **et de la journée de l'AIM** sur le *knowledge management* à l' Université de Marne la Vallée le 26 mars 2004.

- **Co-organisateur avec V. Giard et C. Midler du Colloque « Le management de projet : tendances récentes, problématiques nouvelles »** Université de Paris – Dauphine / Lamsade / Amphithéâtre Raymond Aron, 4 novembre 2004.
- **Co-organisateur des journées d'études du PPF** (Programme Pluri-annuel de Formation) « histoire de la pensée et des pratiques managériales françaises XIXème / XXème » à l'**Université Paris Est Marne-La-Vallée** avec l'Ecole polytechnique, la Maison Française d'Oxford-CNRS-MAE, IHMC- CNRS-ENS, l'ENS Cachan, l'Ecole des Hautes Etudes en Sciences Sociales, l'Université de Nantes (IAE), l'Université de Poitiers (IAE), l'Université de Toulouse (IAE), l'Université d'Orléans, l'Université Paris Dauphine.